

УТВЕРЖДАЮ
 Директор НДЦ «Зубренок»
 _____ Онуфриева Н.Г.
 « » _____ 2019 г

**Программа инновационной деятельности проекта
 «Внедрение модели деятельности Республиканского инновационного центра в сетевой образовательной среде в целях профессионального развития педагогических кадров»
 учреждения образования «Национальный детский образовательно-оздоровительный центр «Зубренок»**

Этап/срок реализации	Основные направления					
	Организационно-управленческое обеспечение	Информационно-аналитическое обеспечение	Научно-методическое обеспечение	Работа с педагогами	Психолого-педагогическое сопровождение	Планируемые результаты
Подготовительный (январь 2019-сентябрь 2019)	<p>1.Формирование коллективного субъекта управления инновационной деятельностью:</p> <ul style="list-style-type: none"> -определение направления инновационной деятельности на основе проблемного анализа; -формирование инновационной команды; -разработка идеологии и стратегии деятельности педагогического коллектива в условиях реализации инновации. <p>2.Внесение корректив в Программу развития учреждения образования, фиксирующих план реализации инновации.</p> <p>3.Оформление документов</p>	<p>1.Анализ деятельности Республиканского инновационного центра учреждения образования (за 2 года) и определение эффективности внедренной модели РИЦ, выявление проблем ее внедрения, перспектив развития идеи проекта</p> <p>2.Популяризация инновационной идеи в рамках информационного поля региона и республики.</p> <p>3.Составление и представление аннотированных списков научной и научно-</p>	<p>1.Консультационная помощь педагогическому коллективу в определении инновационной идеи для разрешения выявленных проблем.</p> <p>2.Разработка совместно с консультантом инновационной модели, технологии и программы ее реализации.</p> <p>3.Выявление рисков реализации инновационного проекта, определение мер по их предотвращению.</p>	<p>1.Обсуждение и принятие педагогическим коллективом идеи необходимых и целенаправленных нововведений в деятельность учреждения образования.</p> <p>2.Осмысление теории и практики предстоящей инновационной деятельности.</p> <p>3.Обсуждение рисков реализации инновационного проекта и путей их предотвращения.</p>	<p>1.Диагностика педагогического коллектива на предмет:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявления готовности к реализации инновационного проекта, -наличия и преодоления барьеров инновационной деятельности. 	<p>1.Инновационный проект как пакет документации;</p> <ul style="list-style-type: none"> как стратегия и тактика инновационной деятельности учреждения образования в статусе Республиканского инновационного центра. <p>2.Мотивационная и когнитивная готовность инновационной команды и педагогического коллектива в</p>

	(локальных нормативных актов) для получения статуса – учреждение образования, реализующее инновационный проект, и организации инновационной деятельности. 4. Разработка системы стимулирования и материального поощрения педагогов, участников инновационной деятельности.	методической литературы по теме проекта.				целом к реализации проекта.
Организационно-диагностический (октябрь 2019 - январь 2020)	1.Формирование локальной нормативной базы, регламентирующей инновационную деятельность в учреждении образования. 2. Корректировка и реализация программы и плана мероприятий в рамках проекта. 3. Развитие сетевого взаимодействия: -определение оптимальности сети РИЦ; -формирование и развитие сетевых ресурсов -определение форм взаимодействия с сетевыми партнерами 4.Организация инновационно-экспертного совета участников инновационной деятельности. (при желании)	1.Развитие информационно-насыщенной среды: -оптимизация информационных потоков, отражающих ход и содержание инновационной деятельности в рамках проекта; - информационно-аналитическое сопровождение, обеспечивающее трансляцию инновационных практик; - разработка информационной карты РИЦ 2. Обеспечение сетевого взаимодействия субъектов инновационного проекта.	1.Консультационная помощь в определении направления деятельности участников инновационной деятельности и сетевого взаимодействия. 2. Участие в работе семинара «Сетевое обучение и формы его реализации в деятельности РИЦ» (сентябрь 2019)	1. Организация сбора и анализа информации о состоянии рынка образовательных ресурсов и потребностей субъектов образования региона, республики. 2. Организация постоянно действующего семинара «Сетевое обучение: становление и перспективы развития»	1.Определение диагностических методик, необходимых для выявления удовлетворенности субъектов инновационного проекта процессом его реализации. 2. Проведение диагностики по выявлению проблем в индивидуальной профессиональной деятельности педагогов, участников проекта.	1. Формирование локальной нормативной базы 2.Определение образовательных ресурсов и потребностей субъектов образования региона, республики. 3. Развитие сетевого взаимодействия участников проекта 4. Формирование информационных материалов о ресурсах РИЦ

<p>Практический (февраль 2020-декабрь 2021)</p>	<p>1. Организация деятельности инновационно-экспертного совета участников инновационного проекта по направлениям: -экспертная оценка материалов инновационной деятельности, представляемых на открытый образовательный ресурс РИЦ; - экспертная оценка материалов по организации обучения педагогов с использованием сетевых форм; - экспертная оценка материалов инновационного опыта, рекомендуемых для печати, для участия в конкурсах методических работ, семинарах, конференциях и т.д.;</p> <p>- составление и анализ промежуточных отчетов о результатах инновационной деятельности участников инновационной деятельности и УО.</p> <p>2. Развитие сетевого взаимодействия и сетевых форм обучения</p> <p>3.Проведение педагогических советов «Сетевое обучение как средство развития образовательного пространства и компетенций его участников »</p>	<p>1. Информационно-аналитическое сопровождение деятельности центра по направлениям: -информирование педагогической общественности о ходе реализации инновационного проекта; -размещение материалов на открытом образовательном ресурсе РИЦ; -создание банка данных эффективных образцов инновационных педагогических, управленческих практик.</p> <p>2. Поддержка сетевого взаимодействия субъектов инновационной деятельности, основанного на реализации программ повышения квалификации педагогических работников и направленного на повышение профессионального мастерства.</p> <p>3. Консультирование по вопросам осуществления инновационной деятельности</p>	<p>1. Консультационная помощь по вопросу организации и проведения постоянно действующего семинара.</p> <p>2.Участие в работе дистанционного курса «Внедряем сетевые формы обучения»</p> <p>3. Разработка программ обучающих мероприятий с использованием сетевых форм обучения</p> <p>4. Разработка программ повышения квалификации с учетом инновационного ресурса и направлений деятельности центра.</p> <p>5. Организация консультирования по разработке и реализации сетевых форм обучения</p> <p>5. Экспертная оценка деятельности инновационного центра.</p>	<p>1. Сетевое методическое взаимодействие педагогов в рамках инновационного ресурса и направлений деятельности центра</p> <p>2. Организация сетевого обучения педагогических работников.</p> <p>3. Проведение консультирования педагогических работников в рамках инновационного проекта.</p>	<p>1. Осуществление промежуточной диагностики эффективности деятельности центра в соответствии с критериями и показателями оценки деятельности центра.</p> <p>2. Содействие созданию психологически комфортной атмосферы взаимодействия участников инновационного проекта.</p>	<p>1. Внедрение сетевых форм обучения педагогов.</p> <p>2. Программа (план) развития сетевого методического взаимодействия и организации сетевого обучения.</p> <p>3. Включение РИЦ в систему повышения квалификации педагогических работников.</p> <p>4. Апробированные на практике сетевые формы обучения инновационным практикам РИЦ.</p> <p>5. Открытый образовательный ресурс РИЦ как продукт инновационной деятельности РИЦ</p> <p>6. Справка о промежуточных результатах реализации</p>
--	---	---	--	---	--	--

	<p>4. Создание условий для реализации программ повышения квалификации педагогов.</p> <p>5. Создание условий для реализации педагогических инициатив.</p> <p>6. Создание условий для эффективной работы открытого образовательного ресурса РИЦ</p>	сти				инновационного проекта.
Обобщающий (январь - апрель 2022)	<p>1. Организация деятельности инновационно-экспертного совета участников инновационного проекта направлениям: -анализ, экспертная оценка полученных результатов инновационной деятельности в соответствии с критериями и показателями проекта; -составление и анализ итоговых отчетов о результатах инновационной деятельности участников инновационной деятельности; -подготовка методических материалов по внедрению апробированной инновационной модели в образовательную практику; -обобщение инновационного опыта Республиканского инновационного центра.</p> <p>2. Проведение заседаний Совета учреждения образо-</p>	<p>1. Информационно-аналитическое обеспечение деятельности центра по направлениям: -информирование педагогической общественности о результатах инновационной деятельности; -представление итоговых материалов о результатах реализации проекта на открытом образовательном ресурсе РИЦ; -формирование банка данных инновационного опыта; - разработка методических рекомендаций по внедрению инновационных практик РИЦ; - подготовка учеб-</p>	<p>1. Консультационная помощь по вопросам: -анализа и систематизации материалов по итогам реализации инновационного проекта; -разработки программы презентации и механизмов трансляции образцов инновационных практик.</p> <p>2. Консультационная помощь при подготовке отчетных материалов по итогам реализации инновационного проекта.</p> <p>3. Проведение конференции «Образование третьего тысячелетия».</p>	<p>1.Разработка и представление отчетных материалов по результатам инновационного проекта</p> <p>2. Организация и проведение мероприятий по результатам инновационного проекта.</p>	<p>1.Осуществление итоговой диагностики в соответствии с критериями инновационного проекта.</p> <p>2. Проведение диагностики по выявлению удовлетворенности результатами реализации проекта.</p> <p>3. Консультационная помощь по вопросам реализации идеи проекта и перспектив ее развития.</p>	<p>1. Система научно-методического сопровождения реализации модели деятельности Республиканского инновационного центра (Положение о Республиканском инновационном центре).</p> <p>2.Система сетевого методического взаимодействия в образовательном пространстве региона, республики (Методические рекомендации об организации деятельности</p>

	<p>вания по итогам и распространению инновационного опыта.</p> <p>3. Организация мероприятий по представлению инновационного опыта.</p> <p>4. Организация и проведение презентации итогов деятельности РИЦ.</p>	<p>ных и методических материалов к изданию.</p> <p>2. Организация сетевых мероприятий по результатам инновационной деятельности.</p> <p>3. Популяризация, рекламные акции, отражающие эффективность инновационного центра.</p>			<p>Республиканского инновационного центра).</p> <p>3. Оценка эффективности деятельности инновационного центра в соответствии с критериями и показателями.</p> <p>3. Справка об итоговых результатах реализации инновационного проекта.</p> <p>4. Распространение инновационного опыта, привлечение сетевых партнеров, реклама консалтинговых услуг.</p>
--	---	--	--	--	---